

# 小型企业发展战略是什么

---

发布日期：2025-09-29

企业发展战略的意义是：谋划企业长期发展。企业存在寿命，寿命有长有短。投资、经营者应该树立“长寿企业”意识。为了使企业“长寿”，不但要重视短期发展问题，也要重视长期发展问题。企业长期发展问题不是短期发展问题之和，与短期发展问题具有本质的区别。希望“长寿”的企业面临的长期性问题很多，如发展目标问题、发展步骤问题、产品与技术创新问题、品牌与信誉问题、人才开发问题、文化建设问题。希望长寿的企业就要关心未来。对未来问题不但要提前想到，而且要提前动手解决，因为解决任何问题都需要一个过程。为了吃桃子，就要提早种桃树；为了防老，年轻时就要生孩子。要正确处理短期利益与长期利益的关系。到了夏季，农民不但要忙于夏收，也要忙于夏耕和夏种。预测未来是困难的，但不是不可能的。谁也想象不到未来的偶然事件，但总可以把握各类事物的发展趋势。人无远虑，必有近忧。领头人不关心企业未来，只知道“火烧眉毛顾眼前”，就等于拿企业的寿命开玩笑。应当指出，不关心企业未来的领头人甚多，正是由于这个原因，少则几年、多则十几年就倒闭的企业为数众多。企业发展战略不是企业发展中长期计划。小型企业发展战略是什么

制定企业战略规划的方式有五种：一种是领导层授意，自上而下逐级制定，这种方式在很多企业里都运用；第二种是自下而上，以事业单位为中心制定；第三种是领导层建立规划部门，由规划部门制定；第四种是委托负责、守信的咨询机构制定，当然这里所说的负责、守信是一些必要的条件，可能还会有更多的条件，如果咨询机构不具备这些必要的条件，那么对企业来说是非常危险的；第五种是企业与咨询机构合作制定。在实际制定规划的过程中，这五种方式往往是相互结合在一起来操作的。小型企业发展战略是什么企业收缩型战略的优点是能通过集中资源优势，加强内部改制，以图新的发展。

企业战略规划是什么？企业战略规划指的是依据企业外部环境与自身条件的状况及其变化来制定与实施战略，并根据对实施过程与结果的评价与反馈来调整，制定新战略的过程。可以由企业自主完成；必要时邀请专业管理咨询公司操盘完成。一个完整的战略规划必须是可执行的，它包括两项基本内容：企业发展方向与企业资源配置策略。随时竞争环境的快速演变，企业战略规划从曾经的五年规划、十年规划，逐渐演变成需要企业高层拥有的一种常态意识，需要随着新技术的进步、新模式的发展而随机而动的对企业战略进行调整。

企业发展战略规划是企业长远发展之大计，是企业有目标、有计划的建立中心专长、培养中心竞争优势之方略，是企业激烈竞争中保持生命力之依据。发展战略规划制定的好的企业，按照规划之方向经过不懈的努力终于修得长处与强处，健康成长。发展战略规划制定的不好（或制定的根本就不是战略规划）的企业，往往努力多年、左奔右突、处处想强却一无所强。笔者学习

了一些优良企业的发展战略规划，很受教育。也看过一些因发展战略规划制定的不好而失败的企业的案例，得到了教训。在此想就企业发展战略规划的制定发表一点体会与陋见，与诸位看客共同探讨其真谛。所谓企业战略规划，就是制定组织的长期目标并将其付诸实施，它是一个正式的过程和仪式。

企业发展的意义是：谋划企业整体发展。企业是一个由若干相互联系、相互作用的局部构成的整体。局部有局部性的问题，整体有整体性的问题，整体性问题不是局部性问题之和，与局部性问题具有本质的区别。企业发展面临很多整体性问题，如对环境重大变化的反应问题，对资源的开发、利用与整合问题，对生产要素和经营活动的平衡问题，对各种基本关系的理顺问题。谋划好整体性问题是企业发展的重要条件，要时刻把握企业的整体发展。轮船撞上冰川，全部客舱都进水，所有乘客都遭难。不要认为经理们都能把握企业整体发展，只见树木，不见森林的经理到处可见。企业发展战略不只为企业指明方向和目标，还将告诉企业实现目标的正确方法。小型企业发展战略是什么

企业发展需要谋略，对企业发展整体性、长期性、基本性的谋略就是企业发展战略。小型企业发展战略是什么

企业发展战略制定步骤如下：第1步：提出企业的初步目标、决策与任务。考虑在今后一段时期内应该完成什么样的任务，达到怎样的目标。第二步：分析企业资源。应对资源的有利方面与不利方面作一个实事求是的估价，分析时既要重视生产与财务方面的资源，也要重视人力的资源，尤其是人的能力与技术。第三步：估价企业的潜力。主要是两个方面：一是分析企业的技术能力；二是分析企业的竞争者的情况。把本企业的产品与竞争者的产品作比较，分析其本身的长处与短处。第四步：调研国内外市场，包括对顾客的调研与市场的调研。第五步：评价与选择进入市场的报告。进入市场要重视研究企业的顾客、供应者、批发者、零售者在销售渠道中的分布情况以及怎样得到他们的帮助与合作。第六步：制定企业发展战略规划。其内容有形势分析，要达到的具体目标、活动日程安排、财政预算等。小型企业发展战略是什么

杭州翰飞企业管理有限公司位于西兴街道滨文路12号1幢405室，交通便利，环境优美，是一家服务型企业。杭州翰飞是一家有限责任公司（自然）企业，一直“以人为本，服务于社会”的经营理念；“诚守信誉，持续发展”的质量方针。以满足顾客要求为己任；以顾客永远满意为标准；以保持行业优先为目标，提供高品质的工程咨询，商务咨询，企业咨询，产业规划。杭州翰飞以创造高品质产品及服务的理念，打造高指标的服务，引导行业的发展。